|  |  |
| --- | --- |
| Приложение 4 к рабочей программе дисциплины | |
| ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ | |
| **Фонд оценочных средств** | |
| Направление/ специальность подготовки | 09.04.04 Программная инженерия |
| Специализация/ профиль/ программа подготовки | Процессы и методы разработки программных продуктов |
| Уровень высшего образования | Магистратура |
| Форма обучения | Очная, заочная |
| Факультет | О [Естественнонаучный](https://www.voenmeh.ru/education/faculties-and-departments/faco) |
| Выпускающая кафедра | О7 [ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ПРОГРАММНАЯ ИНЖЕНЕРИЯ](https://www.voenmeh.ru/education/faculties-and-departments/faco/kaf-o7) |
| Кафедра-разработчик | О7 [ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ПРОГРАММНАЯ ИНЖЕНЕРИЯ](https://www.voenmeh.ru/education/faculties-and-departments/faco/kaf-o7) |
| Год приема | 2023 |

**ФОС по дисциплине «ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ»**

**ОП ВО 09.04.04 Процессы и методы разработки программных продуктов, формы обучения очная, заочная**

ОПК-6. Способен самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Компетенция** | **Время ответа, мин.** |
|  | Планирование - это? 1. Один из способов, с помощью которого руководство обеспечивает единое направление целей всех членов организации к достижению общих для них целей;  2. Подготовка и выработка определенного направления деятельности;  3. Когда работники подчиняются руководителю. | ОПК-6 | **2** |
|  | Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры   1. Матричная 2. Функциональная 3. Линейно-функциональная 4. Дивизиональная | ОПК-6 | 2 |
|  | Сетевой график проекта предназначен для:   1. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта 2. управления материальными затратами 3. управления конфликтами проектной команды   управления рисками | ОПК-6 | 2 |
|  | Инновационные проекты отличаются …   1. высокой степенью неопределенности и рисков 2. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства 3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры   большим объемом проектной документации | ОПК-6 | 2 |
|  | Организация и осуществление контроля качества в проекте включает …   1. контроль качества в проекте 2. формирование отчетов для оценки выполнения качества 3. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям 4. формирование списка отклонений   определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте | ОПК-6 | 2 |
|  | В теории стратегического менеджмента философия фирмы – это форма выражения \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, совокупность важнейших принципов и качественных целей организации.   1. образа 2. миссии 3. стратегии | ОПК-6 | 2 |
|  | В менеджменте укрепление позиций и захват рынка, планирование прибыли, ускоренный рост, жесткий стиль руководства являются характерными целями на стадии \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ организации   1. старения 2. зрелости 3. роста | ОПК-6 | 2 |
|  | Какое из нижеприведенных определений характеризует цель организации?   1. конкретные конечные состояния системы или желаемый результат, которого стремится добиться группа, работая вместе 2. философия и предназначение, смысл существования организации   предписанная работа, серия работ или часть работы, которая должна быть выполнена заранее установленным способом в заранее оговоренные сроки | ОПК-6 | 2 |
|  | Что из ниже перечисленного принято считать элементами внутренней среды организации?  1. Цели  2. Персонал  3. Методы решения управленческих задач | ОПК-6 | 2 |
|  | Назовите исходный процесс стратегического управления?  * 1. Анализ среды;   2. Выбор стратегии;   3. Определение миссии и целей | ОПК-6 | 2 |
|  | Анализ среды предполагает изучение 3х составляющих. Что здесь лишнее?  * 1. Внешняя среда организации;   2. Макроокружение;   Внутренняя среда организации. | ОПК-6 | 5 |
|  | Александр владелец небольшой фирмы по поставке электронных компонентов, решил внедрить инновационные процессы. Для детального понимания процесса он изучил необходимую литературу, и приступил к реализации своего плана. Первым делом начал проведение каких исследований? | ОПК-6 | 5 |
|  | Александр работает в области туризма более 20 лет. Но ему постоянно не нравилось большое количество транспорта в экскурсионных местах, так как происходило большое количество выбросов в окружающую среду. Александр решил изобрести новый экологически чистый вид транспорта для туризма. Но для начала он провел прогноз. Какой вид прогноза осуществил Александр? | ОПК-6 | 5 |
|  | Анна для осуществления прогнозирования нововведений, необходимых для деятельности ее организации, привлекла высококвалифицированных специалистов. После долгой дискуссии, были получены соответствующие результаты, которые были зафиксированы. Какой метод прогнозирования нововведений был применен Анной? | ОПК-6 | 5 |
|  | Анна имеет свою фирму уже более 25 лет. За последние года появилось много конкурентов в ее сегменте, которые внедрили ряд инноваций для повышения прибыли. Анна, решим не терять свой бизнес, сразу же внедрила инновации в своей фирме. Какие инновации внедрила Анна? | ОПК-6 | 5 |
|  | Инновационный процесс осуществляются в следующей последовательности: | ОПК-6 | 5 |
|  | Метод, основанный на статистической обработке прогнозных оценок, полученных путем опроса высококвалифицированных специалистов в соответствующих областях, - это метод… | ОПК-6 | 5 |
|  | Предприятие осуществило затраты на землю, участок, строительство, машины, оборудование, технологию, подготовку и обучение персонала; мероприятия по защите окружающей среды. Какой вид издержек понесло предприятие? | ОПК-6 | 5 |
|  | Работы поискового, теоретического и экспериментального характера, выполняемые с целью определения технической возможности создания новой техники в определенные сроки, - это … | ОПК-6 | 5 |
|  | Разработка и воплощение долгосрочных целей и действий, позволяющие добиться высоких показателей в будущем, называется… | ОПК-6 | 5 |
|  | Совокупностью процедур общих технологических функций и задач, которая определяется уровнем инновационной системы управления инновациями, включающее в себя различные направления (функции) управленческой деятельности называется… | ОПК-6 | 5 |

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Компетенция** | **Время ответа, мин.** |
|  | Проект отличается от процессной деятельности тем, что …   1. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления 2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению 3. имеет дату начала и окончания 4. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием 5. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален | УК-1 | **2** |
|  | Проект – это …   1. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией 2. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей 3. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели   инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия | УК-1 | 2 |
|  | Выберите верное утверждение:   1. операции с нулевым временным резервом требуют менее жесткого контроля, чем операции с ненулевым временным резервом 2. критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой постоянный резерв 3. критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой временной резерв | УК-1 | 2 |
|  | Какой из представленных ниже аспектов оценки реализуемости проекта позволяет определить, будут ли и каким образом будут реализованы предполагаемые выгоды, указанные в технико-экономическом обосновании проекта:   1. анализ достижимости запланированных бизнес-выгод 2. оценка доступности и загрузки человеческих ресурсов 3. оценка реализуемости проектного расписания | УК-1 | 2 |
|  | Участники проекта – это …   1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта 2. конечные потребители результатов проекта 3. команда, управляющая проектом 4. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта | УК-1 | 2 |
|  | Непосредственное инициирование проекта включает в себя следующие стадии…   1. Принятие решения о начале проекта 2. Определение и назначение управляющего проектом 3. Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта 4. Анализ проблемы и потребности в проекте 5. Сбор исходных данных 6. Организация и контроль выполнения работ   Утверждение окончательного сводного плана управления проектом | УК-1 | 2 |
|  | Стратегия действий по закупке при избытке товарного предложения предполагает? 1. Выбор из альтернативных предложений;  2. Оперативные конкуренты;  3. Рентабельность продаж. | УК-1 | 2 |
|  | Какие составляющие включаются в среду прямого воздействия организации?  1. Поставщики  2. Конкуренты  3. Собственники | УК-1 | 2 |
|  | Какие из перечисленных функций менеджмента позволяют выявить отклонения, возникающие в процессе функционирования организации?  1. Планирование 2. Организация 3. Контроль | УК-1 | 2 |
|  | Существует три этапа управления контролем. Какой из них лишний?  * 1. Точное определение целей;   2. Установление стандартов;   3. Реализация действий;   4. Изменение того, что было в действительности. | УК-1 | 2 |
|  | Перечислите группы факторов в SWOT -анализе. Укажите этапы проведения анализа | УК-1 | 5 |
|  | Алексей любитель научной литературы. И в книге об инновациях он прочитал следующее «Изобретение вакуумной трубки потребовало улучшений по созданию вакуума, прежде чем она стала компонентом телефона». О каком виде инноваций идет речь? | УК-1 | 5 |
|  | Алексею необходимо сделать среднесрочный прогнозов для его предприятия, так как, произошла смена моделей техники в рамках одного поколения. Какой метод прогнозирования необходимо выбрать Алексею для проведения прогноза? | УК-1 | 5 |
|  | Внедренное или внедряемое новшество, обеспечивающее повышение эффективности процессов и (или) улучшение качества продукции, востребованное рынком, - это … | УК-1 | 5 |
|  | Жизненный цикл инновационного процесса осуществляются в следующей последовательности: | УК-1 | 5 |
|  | Инна занимается производством товаров для потребителей более 10 лет. Но за последние 1,5 года на рынке появилось большое количество конкурентов в ее сегменте рынка. И ей было сделано решение установить новую стратегическую цель предприятия: создать предпосылки для дальнейшей экспансии на рынке. Что необходимо предпринять для достижения поставленной цели? | УК-1 | 5 |
|  | Цели организации, связанные с активной стратегией поведения, освоение новых сегментов и рынков, это... цели. | УК-1 | 5 |
|  | Установите соответствие между видами стратегий в промышленности и их особенностями: | УК-1 | 5 |
|  | Стратегия в промышленности, при которой исследования и разработки на предприятии ведутся на невысоком уровне, не претендующем на то, чтобы занять ведущие позиции на рынк - это … стратегия. | УК-1 | 5 |
|  | Стратегическое и оперативное управление | УК-1 | 10 |